

BUSINESS REPORT 2014

第 17 期報告書 2013.3.1-2014.2.28



 **create** restaurants holdings inc.

株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングス
証券コード:3387

トップメッセージ

『グループ連邦経営』の推進により、更なる企業価値の向上を目指してまいります。

平成26年2月期の業績

当連結会計年度の当社グループは、効率的な人員配置を踏み込んで実施するとともに、ブランド事業部体制によるブランド力の強化に注力し、既存店舗の店舗力向上に努めてまいりました。

また、当連結会計年度より株式会社イトウォークの29店舗、SFPダイニング株式会社の99店舗が新たに当社グループに加わる一方で、優良案件に絞り込んだ出店や商況の変化に合わせた業態変更及び撤退等の迅速な判断を行い、グループ全体では49店舗の新規出店、44店舗の撤退を実施した結果、当連結会計年度末の総店舗数は514店舗となりました。

以上の結果、当連結会計年度における売上高は52,523百万円（前連結会計年度比41.3%増）、営業利益3,702百万円（前連結会計年度比37.5%増）、経常利益3,796百万円（前連結会計年度比34.2%増）、当期純利益1,811百万円（前連結会計年度比37.5%増）となりました。

なお、当社株式は、平成25年10月22日をもちまして東京証券取引所市場第一部へ市場変更いたしました。これもひとえに、株主の皆様をはじめ、お客様、お取引先様等、多くの関係者の皆様からの温かいご支援、ご協力の賜物と心より感謝申し上げます。

今後の事業環境と当社の経営方針について

国内の経済状況は、経済政策や円安を背景とした景気の回復基調はあるものの、世界経済の動向に左右される先行き不透明な状況に伴い、予断の許さない状況が継続するものと思われれます。

外食業界におきましても、4月以降の消費税増税による消費の低迷や食材価格の上昇、人材不足等が懸念され、今後も厳しい経営環境が続くと予想されます。

このような環境のなか、当社グループは複数の企業文化や戦略による成長への転換、立地開発手法の多様化への対応、競争力強化に向けたグループ事業会社の育成、経営人材の育成、本社機能の更なる強化を図るべく、今後『グループ連邦経営』を推進してまいります。

グループ連邦経営の推進

『グループ連邦経営』とは各事業会社の成長を当社がサポートしていく経営体制のことであり、具体的には、①国内グループ事業会社がそれぞれ成長戦略を明確化し、着実に実行することによる成長機会の最大化及び持続的な成長、②良質なM&Aの実施による、継続的かつ複数の成長ブランドの獲得及び当社グループ

への連結貢献、③拠点マネジメントの高度化による、ASEAN圏、中華圏、北米圏へのグローバル展開を促進してまいります。

また、平成26年5月より、新たに「つけめん TETSU」等のブランドを展開している株式会社YUNARIが当社グループに加わりました。今後は、『グループ連邦経営』を推進していくことで当社の「求心力」と各グループ事業会社の「遠心力」によりグループ一丸となって、更なる成長と企業価値の向上を図ってまいります。

株主の皆様におかれましては、今後とも温かいご支援のほど何卒よろしくお願い申し上げます。



代表取締役社長 岡本 晴彦

トピックス

4月 株式会社イトウォーク、SFPダイニング株式会社と資本提携

平成25年4月30日付で、「AWkitchen」や「やさい家めい」を展開するイトウォーク社、「鳥良」や「磯丸水産」を展開するSFPダイニング社との資本提携をいたしました。新たな成長エンジンが加わり、今後はグループ連邦経営を推進することで、ブランド力の強化、国内外への出店機会の拡大を図ってまいります。



6月、11月 株主優待券発送

日ごろの株主の皆様のご支援にお応えするために、株主優待制度を新設し、株主優待券の発送をいたしました。寿司、焼肉、しゃぶしゃぶ、イタリアン、カフェ、居酒屋等、様々な業態で運営している当社グループの店舗にてご利用いただけます。



10月 東京証券取引所市場第一部に市場変更

当社株式は、平成25年10月22日をもってマザーズ市場から東京証券取引所市場第一部へ市場変更いたしました。これもひとえに、株主の皆様をはじめ、お客様、お取引先様等、多くの関係者の皆様からの温かいご支援、ご協力の賜物と心より感謝申し上げます。今後も皆様方のご期待にお応えすべく、更なる業容の拡大と企業価値の向上を目指してまいります。



8月 日経IRフェア2013に出展

平成25年8月30～31日に東京ビッグサイトにて開催された日経IRフェア2013に初出展いたしました。個人投資家や株主様等、たくさんの方に足を運んでいただきました。

11月 中間配当をスタート

新たに中間配当を開始し、当期におきましては1株につき30円の中間配当とさせていただきます。

12月 野村IR個人投資家フェア2013に出展

平成25年12月13～14日に東京国際フォーラムにて開催された野村IR個人投資家フェア2013に出展いたしました。8月のIRフェア同様、たくさんの方に足を運んでいただきました。



クリエイイト・レストランツグループ

私たちは、常にお客様と共にあります。常にお客様への感謝の気持ちを持ち、プロとしてのサービス・料理・空間を提供することで、お客様から末永い信頼を頂くことが、私たちの喜びです。そのために私たちは、目の前の小さなアイデアを大切に、常にスピードをもって、クリエイティブにチャレンジし、戦略的かつ科学的にマルチブランド経営を進化させ、世界で最も競争力のあるレストランサービス企業を目指します。

株式会社クリエイイト・レストランツ

マルチブランド・マルチロケーション戦略に基づき、郊外の大型ショッピングセンター・駅ビル等を中心に、和食、洋食、中華といったレストランからフードコートまで、多様なブランドにて展開しております。主なブランドとしては、しゃぶしゃぶ食べ放題の『しゃぶ菜』、自然食バイキング『はーべすと』、クレープやドリンクを提供する『デザート王国』等、全国に展開しております。当事業年度においては平成25年12月に千葉県イオンモール幕張新都心にロティサリーチキンの専門店『ロティサリーハウス』をはじめ、『ジャンフランソワ』、『ベジハウス』、『ドラゴンスイーツ』の4店舗を同時出店いたしました。また、平成26年2月には千葉県南柏のロードサイドに『珈琲の森』等を出店いたしました。



株式会社イトウォーク

平成25年4月に全株式を取得し、当社グループに加わりました。主に六本木ヒルズや新丸の内ビルといった都市型の商業施設を中心に店舗しており、パスタを中心とした野菜たっぷりの料理が自慢のイタリアンレストラン『AWkitchen』や、全国各地の契約農家から毎日届くこだわりの野菜を提供する『やさい家めい』等のブランドを展開しております。当事業年度においては新たに大阪のあべのハルカスやなんばパークスにも出店いたしました。



SFPダイニング株式会社

平成25年4月に資本提携を開始し、当社グループに加わりました。渋谷・新宿・上野といった都心繁華街を中心に、手羽先唐揚げをはじめとする鶏料理専門店の『鳥良』や、都会にいながら海の家の気分を楽しめる24時間海鮮居酒屋『磯丸水産』等のブランドを展開しております。当事業年度においては新たなブランド『生そば玉川』の出店や『磯丸水産』の出店が好調でした。



株式会社ルモンデグルメ

平成24年3月に全株式を取得し、当社グループに加わりました。主に百貨店等の商業施設に出店しており、イタリアンレストラン『TANTO TANTO』等のブランドを展開しております。当事業年度においては平成25年11月にアメリカ西海岸をコンセプトにしたカフェ『Costa Mesa』を大阪のなんばパークスに出店いたしました。



株式会社クリエイイト吉祥

平成19年8月に業務提携を開始し、当社グループに加わりました。都内中心に、懐石料理やしゃぶしゃぶといった、日本料理を専門とする『吉祥』を展開しております。接待や会食等にもお使いいただけます。



Group Network

上海創思餐飲管理有限公司

平成24年3月に中国における独資としての第1号店を出店いたしました。上海及び成都のショッピングセンターを中心に日本食バイキング『馳走三昧』等、現在10店舗運営しております。



香港創造餐飲管理有限公司

平成24年11月に香港第1号店を出店いたしました。抹茶をコンセプトにした『MacchaHouse』、しゃぶしゃぶの食べ放題『しゃぶ菜』等現在4店舗運営しております。今後も継続的に出店をまいります。

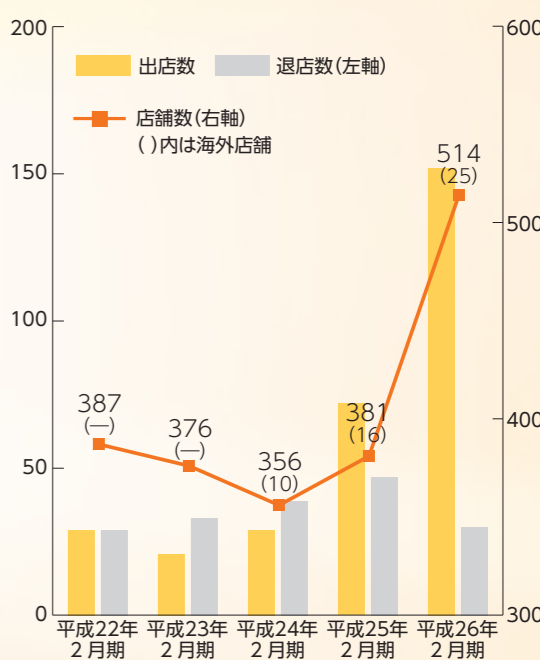


create restaurants asia Pte. Ltd.

平成23年7月にシンガポール第1号店を出店いたしました。主にショッピングセンター等の立地に出店しております。しゃぶしゃぶの食べ放題『しゃぶ菜』や日本の炉端焼きをコンセプトにした『Hamanoya』等、日本食を中心に現在11店舗運営しております。



店舗展開



ブランド数： **155**

総店舗数： **514**

(国内489店舗)
(海外 25店舗)

(平成26年2月末日現在)

連結財務諸表

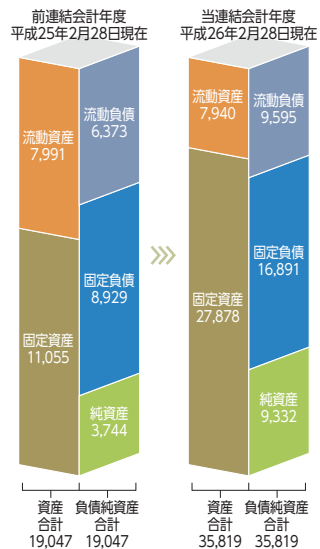
■ 貸借対照表 (要旨)

(単位：百万円)

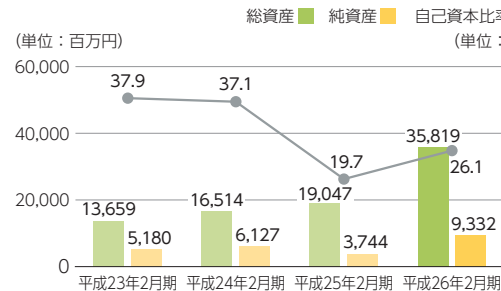
科 目	当連結会計年度 平成26年2月28日現在
流動資産	7,940
固定資産	27,878
有形固定資産	12,002
無形固定資産	9,426
投資その他の資産	6,449
資産合計	35,819
流動負債	9,595
固定負債	16,891
負債合計	26,487
株主資本	8,783
資本金	1,012
資本剰余金	4,576
利益剰余金	3,215
自己株式	△ 20
その他の包括利益累計額	548
純資産合計	9,332
負債純資産合計	35,819

■ 資産・負債・純資産の状況

(単位：百万円)



■ 総資産・純資産・自己資本比率



■ 損益計算書 (要旨)

(単位：百万円)

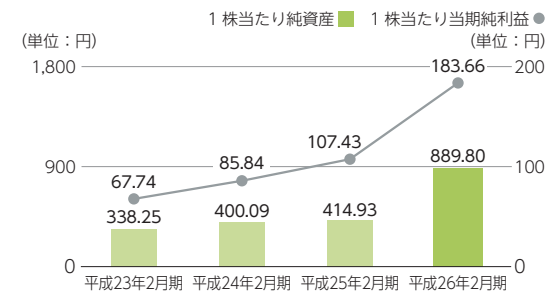
科 目	当連結会計年度 自平成25年3月 1日 至平成26年2月28日
売上高	52,523
売上原価	14,487
売上総利益	38,035
販売費及び一般管理費	34,332
営業利益	3,702
営業外収益	359
営業外費用	265
経常利益	3,796
特別損失	408
税金等調整前当期純利益	3,387
法人税、住民税及び事業税	1,578
法人税等調整額	△ 2
少数株主損益調整前当期純利益	1,811
当期純利益	1,811

■ キャッシュ・フロー計算書 (要約)

(単位：百万円)

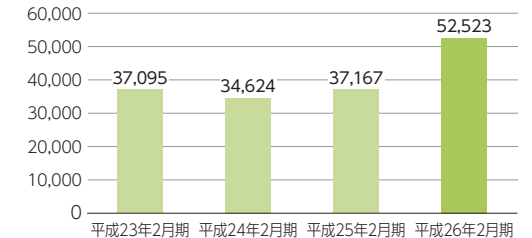
科 目	当連結会計年度 自平成25年3月 1日 至平成26年2月28日
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,567
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 10,135
財務活動によるキャッシュ・フロー	4,824
現金及び現金同等物に係る換算差額	195
現金及び現金同等物の増減額	△ 547
現金及び現金同等物の期首残高	5,649
新規連結に伴う現金及び現金同等物の増加額	152
現金及び現金同等物の期末残高	5,253

■ 1株当たり純資産・1株当たり当期純利益



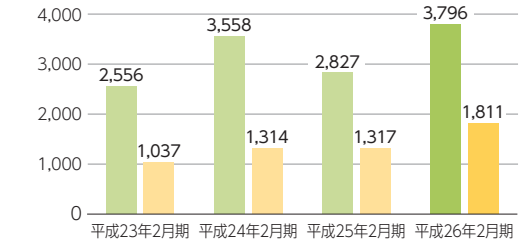
■ 売上高

(単位：百万円)



■ 経常利益・当期純利益

(単位：百万円)



次期連結業績予想

売上高 67,000百万円

営業利益 4,700百万円

経常利益 4,800百万円

当期純利益 2,400百万円

New!

平成26年4月30日付で、
株式会社YUNARIの全株式を
取得いたしました。

平成26年5月より、新たに株式会社YUNARIが当社グループの仲間に加わりました。

株式会社YUNARIは、つけめん専門店「つけめんTETSU」、「江戸前煮干中華そば きみはん」、「濃厚博多豚骨 たかくら」等、首都圏・関東エリア中心に展開しております。

YUNARI社の持つブランド力に、当社グループの店舗経営に係る総合力を組み合わせることで、今後当社グループの更なる企業価値向上につとめてまいります。

株式会社YUNARI

事業内容：「つけめんTETSU」、「江戸前煮干中華そば きみはん」等のラーメン屋の展開

代表取締役社長：小宮一哲

店舗数：21店舗（平成26年2月末現在）

売上高：1,372百万円（平成24年12月期）



会社情報（平成26年2月末日現在）

株式の状況

発行可能株式総数	63,600千株
発行済株式の総数	10,524千株
株主数	10,354名

大株主（上位10名）

株主名	所有株式数	持株比率
株式会社後藤国際商業研究所	4,907,000株	46.78%
日本トラスティ・サービス信託銀行株式会社（信託口）	408,000	3.89
株式会社ユリッサ	298,000	2.84
岡本 晴彦	265,300	2.52
ザバンクオブニューヨーク・メロン・アズ・エージェント・ピー・エヌ・ワイ・エム・アイ・エス・イー・エイ・ダッチ・ペンション・オム・コバス 140016	189,000	1.80
川井 潤	135,000	1.28
野村信託銀行株式会社（投信口）	101,100	0.96
資産管理サービス信託銀行株式会社（証券投資信託口）	99,400	0.94
岡本 梨紗子	94,000	0.89
岡本 侑里子	94,000	0.89

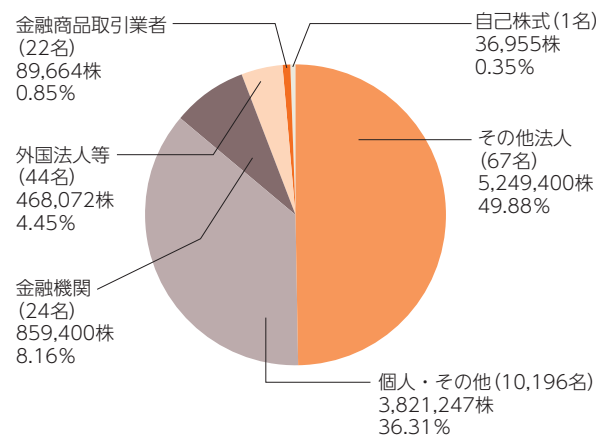
（注）持株比率は自己株式を控除して計算しております。

会社概要

商号	株式会社クリエイト・レストランツ・ホールディングス
本社	東京都品川区東五反田 5-10-18
創業	1999年5月
資本金	1,012百万円
従業員数	1,940名（連結ベース）
事業内容	お客様のニーズにあった多様なレストランを創造し、これを多様な立地に展開すること



所有者別株式分布状況



役員

代表取締役会長	後藤 仁史
代表取締役社長	岡本 晴彦
専務取締役	川井 潤
取締役	田中 孝和
取締役	島村 彰
監査役（常勤）	森本 裕文
監査役（社外）	根本 博史
監査役（社外）	大木 丈史

株主メモ

事業年度 毎年3月1日から翌年2月末日まで

定時株主総会 2月末日の翌日から3ヶ月以内

基準日 毎年2月末日
 その他必要あるときは、あらかじめ公告して臨時に基準日を定めます。

配当金受領株主確定日 期末配当金 2月末日
 中間配当金 8月31日

株主名簿管理人 東京都千代田区丸の内一丁目4番1号
 三井住友信託銀行株式会社

同連絡先 東京都杉並区和泉二丁目8番4号
 三井住友信託銀行株式会社 証券代行部
 電話：0120-782-031（フリーダイヤル）

特別口座管理機関 東京都千代田区丸の内一丁目4番5号
 三菱UFJ信託銀行株式会社

単元株式数 100株

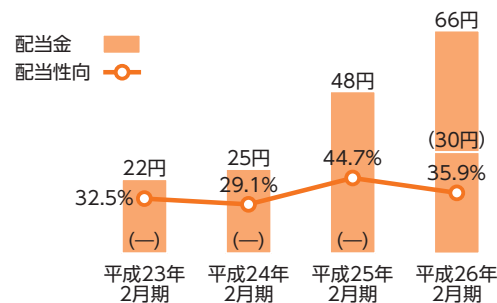
公告方法 電子公告
 ただし、事故その他やむを得ない事由によって電子公告による公告ができない場合は、日本経済新聞に掲載する方法により行います。

株主還元について

当社グループは株主様の利益還元を重要政策と位置付け安定的な配当を行うことを基本方針としています。

配当性向30%を目標とした配当政策に基づき、今期は中間30円、期末36円（記念配当6円含む）の年間66円とさせていただきます。

配当金・配当性向



※（）内は中間配当金

● 株主優待のご案内

贈呈内容 ・以下の区分により当社グループ店舗にてお使いいただける株主様ご優待券を年2回贈呈いたします。



基準日	2月末日	8月末日
贈呈時期	6月上旬頃	11月中旬頃
所有株式数	100株以上	お食事券
	500株未満	3,000円分
	500株以上	お食事券
	1,000株未満	15,000円分
	15,000円分	お食事券
	1,000株以上	お食事券
	30,000円分	30,000円分

有効期限 ・2月末日基準の株主様：同年11月30日まで
 ・8月末日基準の株主様：翌年5月31日まで

株式会社クリエイト・レストランズ・ホールディングス

東京都品川区東五反田 5-10-18
 03-5488-8001（代表）

ホールディングスサイト <http://www.createrestaurants.com/>
 グループサイト <http://www.create-restaurants.co.jp/>

HomePage Information

ホームページのご案内

当社のホームページでは、第17期報告書ではお伝えしきれない、最新のトピックス、業態ごとの店舗情報、IR情報や今後の戦略等、様々な情報が掲載されています。当社グループに対する理解をより深めていただくツールとして、是非ご活用ください。



<http://www.createrestaurants.com/>

当社グループの最新の店舗情報はこちらから検索できます。是非ご活用ください。



<http://www.create-restaurants.co.jp/shop/>

